

# El asesoramiento en agricultura como eje del AKIS en España y Europa

## Modelo privado de asesoramiento (Países Bajos)

Yaité Cuesta Arenas  
Coordinadora del Programa Europeo



# *Modelo privado de asesoramiento holandés*

*Coordinadora del programa*

---

*Europeo*


*Yaite Cuesta Arenas*


[yaite.cuesta.arenas@zlto.nl](mailto:yaite.cuesta.arenas@zlto.nl)

+31 6 29 52 02 62

*Onderwijsboulevard 225  
5223 DE 's -*

*Hertogenbosch*

 [info@zlto.nl](mailto:info@zlto.nl)

 [www.zlto.nl](http://www.zlto.nl)

# ZLTO: organización de agricultores



~ 15.000 miembros (10.000 explotaciones agrícolas)



Representación de intereses (lobby) y relación con miembros



Gestión de proyectos y asesoramiento



Emprendimiento y educación



Suelo y Agua



Sanidad y bienestar animal



Paisajes y alrededores



Cultivos resilientes



Naturaleza, Clima, Energía



Seguridad en las zonas rurales



Digitalización y tecnología



Agricultura circular

45

Departamentos locales



ZLTO



# Historia del AKIS holandés

## **Principios siglo XX:**

- *Creación de cooperativas (banca, suministros, seguros, contabilidad).*

*Innovación y cooperación*

*producción (seguridad alimentaria)*

## **Finales del siglo XIX:**

- *Enfoque en la innovación agrícola, no en los subsidios.*

## **1968: inicio de la PAC**

- *Extensión agraria*
- *Extensión socioeconómica*
- *Fuerte colaboración : Educación– Extensión–Investigación (triángulo EEI)*

## **Años 80:**

- *Enfoque en sostenibilidad y orientación al mercado*
- *Excedentes de producción → transición al mercado*

## **2000–Presente**

- *Sistema privado de asesoría*
- *Gobierno enfocado en innovación y sostenibilidad*
- *Programas y proyectos como instrumento de política*

*Reducción de la financiación pública.*

## **Años 90:**

- *“Core business”: retirada del gobierno de la extensión pública*
- *Orientación al mercado: sistema privado de asesoría basado en la demanda*
- *Presupuesto público → proyectos (medio ambiente)*

# 1990's: Privatización del asesoramiento

## ¿Qué pasó?

## Consecuencias

*Asesoramiento individual*

*Agricultores pagan solo por asesoramiento que genera ingresos*

*División de asesoramiento gratis: asesoría estratégica en contabilidad, proyectos, lobby y proveedores comerciales.*

*Temas ambientales quedan fuera del asesoramiento principal.*

*Asesoría altamente especializada se dirige a las fincas comerciales más fuertes .*

*La asesoría principalmente se enfoca en la expansión y eficiencia.*

*Actores se enfocan en su actividad principal (tiempo = dinero)*

*Fragmentación, poca colaboración entre actores*

# 2013: Sistema de garantía de calidad

## **Requisitos para el asesoramiento agrícola en los Programas PAC/DR:**

- *Panorama/registro de asesores independientes e imparciales*
- *Mejora de la calidad / aprendizaje permanente de los asesores*

## **La Asociación de Asesores Independientes (VAB) inició el registro del Business Advisory System (BAS) de manera voluntaria, en un sistema integrado:**

- *El registro muestra el nivel de acreditación / tipo de especialización*
- *Para la acreditación, el asesor necesita puntos de aprendizaje permanente (PE)*
- *Las reuniones y capacitaciones se evalúan en cuanto a calidad*



# Tipos de acreditación

**AB (título) = Asesor Agroempresarial, desarrollo personal hacia la senioridad, sistema VAB**



- *Cualquier asesor (registrado o no)*
- *Plan de crecimiento a tres años*
- *Desarrollo personal*
- *Habilidades de asesoramiento (habilidades blandas)*
- *Intercambio de experiencia*

**BAS = Sistema de Asesoramiento Empresarial, parte del AKIS**



- *Licenciatura y 3 años de experiencia*
- *Independencia*
- *Conocimientos/técnicas basadas en exámenes*
- *Conjunto de conocimientos y habilidades tanto generales como especializados*

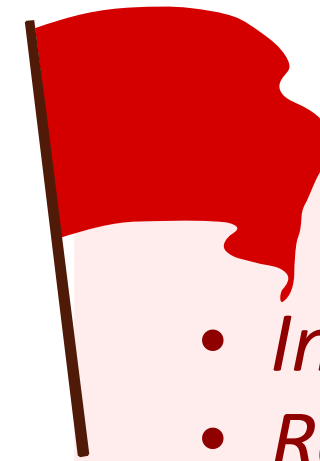
***BAS es necesario para cobrar los vales.***



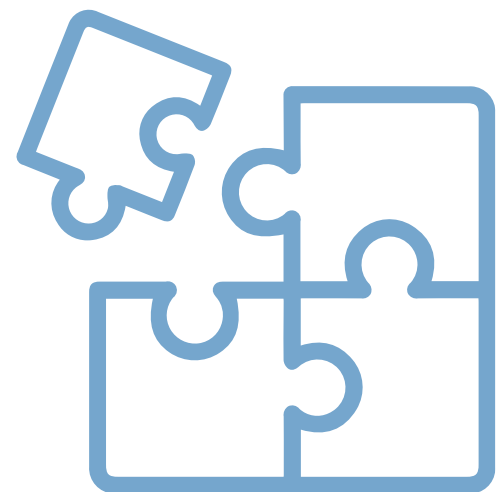
# Ventajas y Retos del BAS



- Acceso fácil a asesores calificados
- Mejora del asesoramiento (aprendizaje permanente)
- Calidad garantizada (comisión independiente).
- Participación incentivada con puntos PE



- Incentivo financiero
- Registro BAS opcional: estar en BAS es “solo” un distintivo de profesionalidad



*Perspectiva del ministerio:*  
*Es necesario más asesoría sobre sostenibilidad, de buena calidad.*  
**Una situación en la que todos ganan: el sistema de vales de asesoramiento agrícola, mediante el BAS.**

# Sistema de vales para agricultores



1

Ministerio abre temas: sostenibilidad, nitrógeno . Pago de 1.500 € (80 % del costo total).



2

Agricultor inicia sesión en RVO y solicita un vale para uno de los temas



3

Elije un asesor del registro BAS y le asigna el vale



4

Asesor cobra el vale

# ¿Qué ofrecen los vales a los asesores...?

- *Acceso a cursos de formación*
- *Participación en proyectos*
- *Mejoramiento en la calidad de asesoría*

**Incentivos**

- *Reconocimiento de calidad por parte de los agricultores y de la red.*
- *Acceso a nuevos clientes*



# Acreditación de cursos de formación

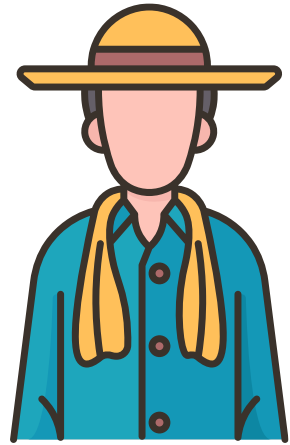
*Para cumplir el estándar BAS, los asesores requieren formación adicional, impartida por universidades de ciencias aplicadas*

***Antes de un curso/reunión, el organizador debe detallar:***

- 1. Objetivos de aprendizaje*
- 2. Competencias y áreas BAS*
- 3. Tiempo efectivo de enseñanza (1 h = 1 punto PE).*
- 4. Métodos de enseñanza*
- 5. Perfil y área de experiencia del formador*



# Vales Educativos:



- *Formación de los agricultura sostenible (A1- A6)*
- *Apoyo en el desarrollo de su plan de negocio hacia una transición sostenible (E1 -E4)*

## Temas ambientales

*A1: Emisiones de nitrógeno y reciclaje de nutrientes.*

*A2: Suelo sano, agua limpia y buenos sistemas de cultivo.*

*A3: Sistemas de cultivo resilientes y protección fitosanitaria.*

*A4: Uso circular de cultivos, materias primas y nuevas fuentes de proteína vegetal.*

*A5 Agricultura que integra la naturaleza*

*A6: Agricultura de precisión.*



- *Cursos técnicos en temas ambientales ( €1250: 50 % del coste de la formación)*

## Emprendimiento sostenible

*E1: Desarrollo personal del emprendedor y de su empresa*

*E2: Colaboración interfuncional.*

*E3 Sucesión empresarial*

*E4: Capacidad de ingresos sostenible.*

**Temas:** según regulación de la UE



# *Integración al AKIS*

*El sistema de vales de asesoramiento y formación es una nueva línea de la PAC:*

- Fácil de solicitar tanto para los asesores como para los agricultores*
- De carácter práctico*
- Carga administrativa reducida*
- Fácil de gestionar por parte del Ministerio*

**Grupos operativos:**

- 279 en Holanda*

**Proyectos nacionales: (del ministerio y las provincias)**

- 50.000-500.000 Euro (subsidio 40-70%)*

**Proyectos Horizon: (redes temáticas)**

- financiamiento 100%*



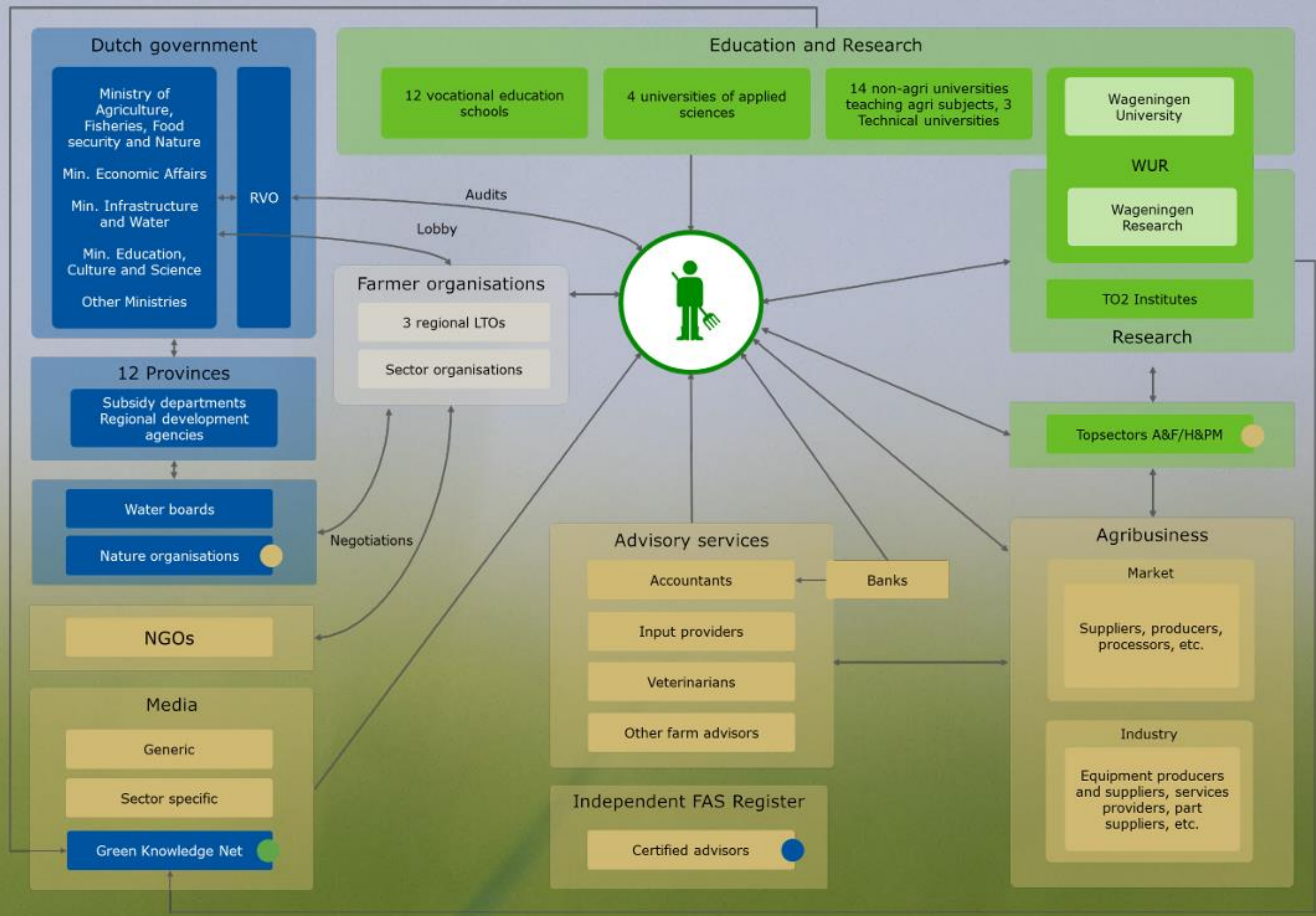
ZLTO

## *Función ZLTO:*

- *Poner en marcha y gestionar proyectos*
- *Participación de los agricultores*
- *Comunicación a la comunidad de agricultores*
- *Programas de financiación internacionales (Horizonte, Interreg, etc.)*



**ATTRACTISS**  
Empowering Innovation  
Support Services



# Gracias!



# Farmers have solutions!

Entrepreneurial power & financing opportunities

Innovation, data & knowledge

**CLIMATE**

**FOOD SAFETY & HEALTH**

**RURAL DEVELOPMENT**

The image features a central photograph of a farmer in a green shirt walking away from the camera down a path in a lush green field. Overlaid on the bottom half of the image are three green, wavy banners. The left banner contains the text 'Entrepreneurial power & financing opportunities' and 'Innovation, data & knowledge'. The middle banner contains icons for a sun, a cloud with rain, and a solar panel, with the label 'CLIMATE' below it. The right banner contains icons for a fork, a plate with an apple, and a knife, with the label 'FOOD SAFETY & HEALTH' below it. The far right banner contains icons for a 100 Euro banknote, a bicycle, and a small plant, with the label 'RURAL DEVELOPMENT' below it.